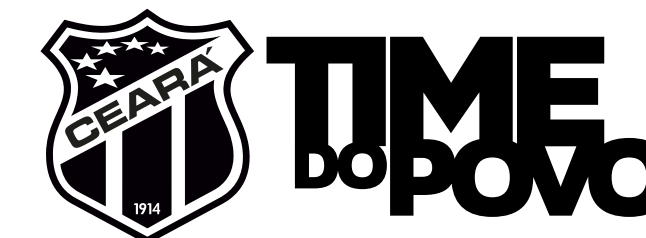


PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2022



ESTRUTURA DO ORÇAMENTO



1. A proposta orçamentária de 2022 foi elaborada em formato de Fluxo de Caixa;

2. Os agrupamentos das Receitas e Despesas mantêm o formato de estrutura atual utilizada no plano de contas financeiro e contábil do Clube, que atende exigências do Manual de Contabilidade para Entidades Esportivas;

RECEITAS

RECEITA OPERACIONAIS

DIREITOS DE TRANSMISSÃO

BILHETERIA

PREMIAÇÕES E PARTICIPAÇÕES

PATROCÍNIO/MARKETING

PROGRAMA DE SÓCIO-TORCEDOR

VENDA DE ATLETAS

RECEITAS PATRIMONIAIS / SOCIAIS

DEMAIS RECEITAS

OUTRAS RECEITAS

RECEITAS FINANCEIRAS

DESPESAS

DESPESAS OPERACIONAIS

PESSOAL

MATERIAIS E MANUTENCAO

SERVICOS DE TERCEIROS

GERAIS

JOGOS E COMPETICOES

LUVAS E COMISSÕES NA AQUISICAO DE ATLETAS

GESTÃO DO PROGRAMA DE SOCIO-TORCEDOR

DESPESAS COM TRIBUTOS

DESPESAS FINANCEIRAS

OUTROS PAGAMENTOS

PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS

PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO

INVESTIMENTOS

FINANCIAMENTOS E CONSÓRCIOS

IMOBILIZADO

BENFEITORIAS EM IMOVEIS

AQUISIÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS

- Novo Contrato de Direitos de Transmissões referente a TV Fechada;

- 10ª posição no Brasileirão Série A;

- Portões abertos durante todo o ano;

- Finais da Copa do Nordeste;

- Quartas de finais da Copa do Brasil;

- Média da venda de atletas nos últimos 2 anos;

- Manutenção e crescimento da base de sócios adimplentes;

- Maior investimento no elenco do Futebol Profissional;

- Continuidade das melhorias na infraestrutura do Departamento de Futebol;

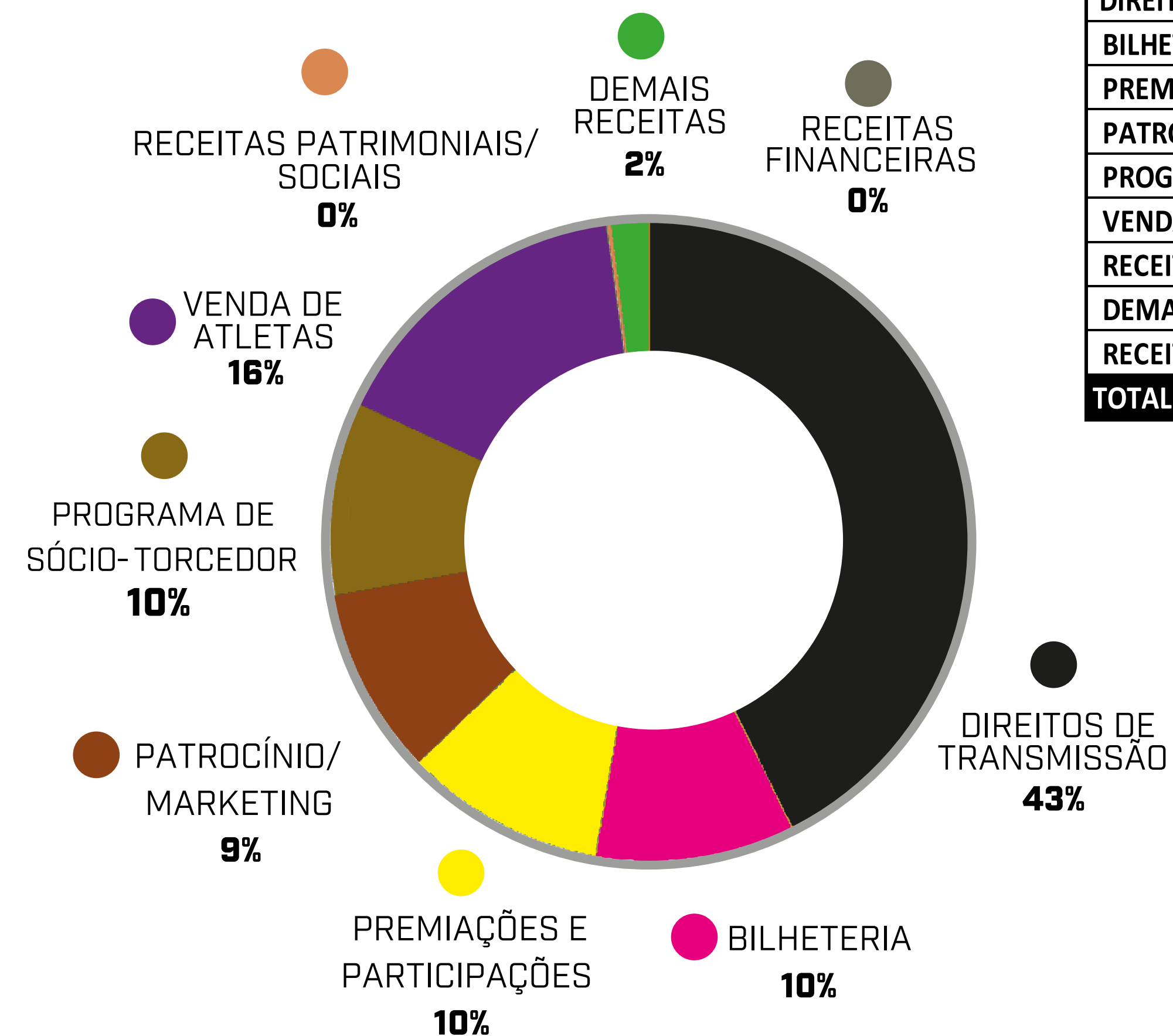
- Maior investimento nas Categorias de Base;

- Pequeno aumento na manutenção do Futebol Feminino e Futsal.

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2022 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
RECEITA BRUTA	163.868.553,99	8.787.405,56	10.520.405,56	10.432.905,56	17.568.905,56	18.436.374,80	16.635.508,14	10.173.730,36	10.368.730,36	10.208.730,36	10.198.730,36	32.787.730,36	7.749.397,03
RECEITA OPERACIONAIS	163.858.353,99	8.786.555,56	10.519.555,56	10.432.055,56	17.568.055,56	18.435.524,80	16.634.658,14	10.172.880,36	10.367.880,36	10.207.880,36	10.197.880,36	32.786.880,36	7.748.547,03
DIREITOS DE TRANSMISSAO	69.990.200,00	3.725.555,56	4.078.555,56	3.728.555,56	3.599.555,56	4.273.755,56	6.722.888,89	3.711.111,11	3.876.111,11	3.711.111,11	3.711.111,11	26.325.111,11	2.526.777,78
BILHETERIA	16.405.000,00	212.500,00	572.500,00	635.000,00	4.425.000,00	2.325.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	1.375.000,00	1.350.000,00	110.000,00
PREMIACOES E PARTICIPACOES	16.495.000,00	-	1.150.000,00	1.350.000,00	4.825.000,00	5.685.000,00	3.450.000,00	-	15.000,00	20.000,00	-	-	-
PATROCINIO/MARKETING	15.356.153,99	1.017.500,00	1.017.500,00	1.017.500,00	1.017.500,00	1.410.769,25	1.410.769,25	1.410.769,25	1.410.769,25	1.410.769,25	1.410.769,25	1.410.769,25	1.410.769,25
PROGRAMA DE SOCIO-TORCEDOR	16.000.000,00	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33	1.333.333,33
VENDA DE ATLETAS	26.000.000,00	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67	2.166.666,67
RECEITAS PATRIMONIAIS / SOCIAIS	384.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00
DEMAIS RECEITAS	3.228.000,00	299.000,00	169.000,00	169.000,00	169.000,00	1.209.000,00	169.000,00	169.000,00	184.000,00	184.000,00	169.000,00	169.000,00	169.000,00
OUTRAS RECEITAS	10.200,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00
RECEITAS FINANCEIRAS	10.200,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00
(-) DEDUCOES DA RECEITA	10.692.162,11	412.305,56	562.605,56	547.605,56	882.205,56	1.231.018,32	1.253.431,65	607.253,87	623.753,87	607.253,87	607.253,87	2.868.653,87	488.820,54
(-) IMPOSTOS E CONTRIBUICOES	4.956.317,70	226.027,78	301.177,78	293.677,78	460.977,78	556.851,24	568.057,91	244.969,02	253.219,02	244.969,02	244.969,02	1.375.669,02	185.752,35
(-) DIREITO DE ARENA	4.322.010,00	186.277,78	261.427,78	253.927,78	421.227,78	497.437,78	508.644,44	185.555,56	193.805,56	185.555,56	185.555,56	1.316.255,56	126.338,89
(-) OUTRAS DEDUCOES DA RECEITA	1.413.834,41	-	-	-	-	176.729,30	176.729,30	176.729,30	176.729,30	176.729,30	176.729,30	176.729,30	176.729,30
RECEITA LÍQUIDA	153.176.391,88	8.375.100,00	9.957.800,00	9.885.300,00	16.686.700,00	17.205.356,48	15.382.076,48	9.566.476,48	9.744.976,48	9.601.476,48	9.591.476,48	29.919.076,48	7.260.576,48
DESPESAS	153.086.562,42	19.736.810,50	10.811.321,48	11.813.974,52	14.015.243,67	12.482.707,61	11.103.707,69	13.350.118,64	10.789.365,78	11.235.985,16	10.943.710,14	12.595.715,49	14.207.901,75
DESPESAS OPERACIONAIS	124.533.445,51	8.645.483,50	9.330.113,50	10.331.680,17	12.649.563,50	11.115.930,17	9.735.827,50	9.813.930,17	9.419.263,50	9.864.763,50	9.571.363,50	11.222.238,25	12.833.288,25
PESSOAL	82.320.583,50	6.150.686,17	6.372.686,17	6.400.686,17	6.500.686,17	6.450.686,17	6.395.686,17	6.395.686,17	6.395.686,17	6.395.686,17	6.542.686,17	8.184.860,92	10.134.860,92
MATERIAIS E MANUTENCAO	5.902.932,00	491.597,33	491.597,33	491.597,33	491.597,33	491.597,33	495.361,33	491.597,33	491.597,33	491.597,33	491.597,33	491.597,33	491.597,33
SERVICOS DE TERCEIROS	6.529.400,00	547.250,00	533.950,00	533.950,00	541.750,00	533.950,00	549.250,00	533.950,00	533.950,00	541.750,00	553.950,00	553.950,00	571.750,00
GERAIS	3.433.160,00	286.646,67	284.646,67	285.146,67	284.646,67	285.146,67	284.646,67	285.146,67	285.146,67	288.546,67	284.646,67	284.646,67	294.146,67
JOGOS E COMPETICOES	13.562.100,00	292.633,33	585.633,33	653.633,33	3.819.133,33	2.096.133,33	959.133,33	959.133,33	976.133,33	975.433,33	961.733,33	960.433,33	322.933,33
LUVAS E COMISSÕES NA AQUISICAO DE ATLET	8.617.000,01	549.666,67	483.666,67	1.640.333,34	685.416,67	932.083,34	725.416,67	822.083,34	410.416,67	845.416,67	410.416,67	420.416,67	691.666,67
GESTÃO DO PROGRAMA DE SOCIO-TORCEDOR	240.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
DESPESAS COM TRIBUTOS	336.270,00	7.670,00	258.600,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
DESPESAS FINANCEIRAS	3.592.000,00	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33	299.333,33
OUTROS PAGAMENTOS	13.022.316,91	9.379.927,00	381.007,98	382.094,35	315.480,17	316.577,44	317.680,19	318.788,47	319.902,28	321.021,66	322.146,64	323.277,24	324.413,50
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	3.819.198,91	312.221,00	313.301,98	314.388,35	315.480,17	316.577,44	317.680,19	318.788,47	319.902,28	321.021,66	322.146,64	323.277,24	324.413,50
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO	9.203.118,00	9.067.706,00	67.706,00	67.706,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INVESTIMENTOS	15.530.800,00	1.711.400,00	1.100.200,00	1.100.200,00	1.050.200,00	1.050.200,00	1.050.200,00	3.217.400,00	1.050.200,00	1.050.200,00	1.050.200,00	1.050.200,00	1.050.200,00
FINANCIAMENTOS E CONSÓRCIOS	122.400,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00	10.200,00
IMOBILIZADO	420.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
BENFEITORIAS EM IMOVEIS	3.500.000,00	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67	291.666,67
AQUISIÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS	11.488.400,00	1.374.533,33	763.333,33	763.333,33	713.333,33	713.333,33	713.333,33	2.880.533,33	713.333,33	713.333,33	713.333,33	713.333,33	713.333,33
RESULTADO PREVISTO - MENSAL	89.829,46 -	11.361.710,50 -	853.521,48 -	1.928.674,52	2.671.456,33	4.722.648,88	4.278.368,79 -	3.783.642,15 -	1.044.389,29 -	1.634.508,67 -	1.352.233,65	17.323.360,99 -	6.947.325,26
RESULTADO PREVISTO - ACUMULADO	89.829,46 -	11.361.710,50 -	12.215.231,98 -	14.143.906,50 -	11.472.450,17 -	6.749.801,29 -	2.471.432,50 -	6.255.074,65 -	7.299.463,94 -	8.933.972,62 -	10.286.206,27	7.037.154,72	89.829,46

RECEITA BRUTA

RECEITAS	RECEITA BRUTA	%	DEDUÇÕES			RECEITA LÍQUIDA	%
			(-) INSS	(-) DIREITO DE ARENA	(-) OUTRAS DEDUÇÕES		
DIREITOS DE TRANSMISSÃO	69.990.200,00	43%	- 3.499.510,00	- 3.499.510,00	-	62.991.180,00	41%
BILHETERIA	16.405.000,00	10%	-	-	-	16.405.000,00	11%
PREMIACOES E PARTICIPACOES	16.495.000,00	10%	- 822.500,00	- 822.500,00	-	14.850.000,00	10%
PATROCINIO/MARKETING	15.356.153,99	9%	- 634.307,70	-	- 1.413.834,41	13.308.011,88	9%
PROGRAMA DE SOCIO-TORCEDOR	16.000.000,00	10%	-	-	-	16.000.000,00	10%
VENDA DE ATLETAS	26.000.000,00	16%	-	-	-	26.000.000,00	17%
RECEITAS PATRIMONIAIS / SOCIAIS	384.000,00	0%	-	-	-	384.000,00	0%
DEMAIS RECEITAS	3.228.000,00	2%	-	-	-	3.228.000,00	2%
RECEITAS FINANCEIRAS	10.200,00	0%	-	-	-	10.200,00	0%
TOTAL	163.868.553,99		- 4.956.317,70	- 4.322.010,00	- 1.413.834,41	153.176.391,88	



R\$ 163.868.553,99
Receita Bruta

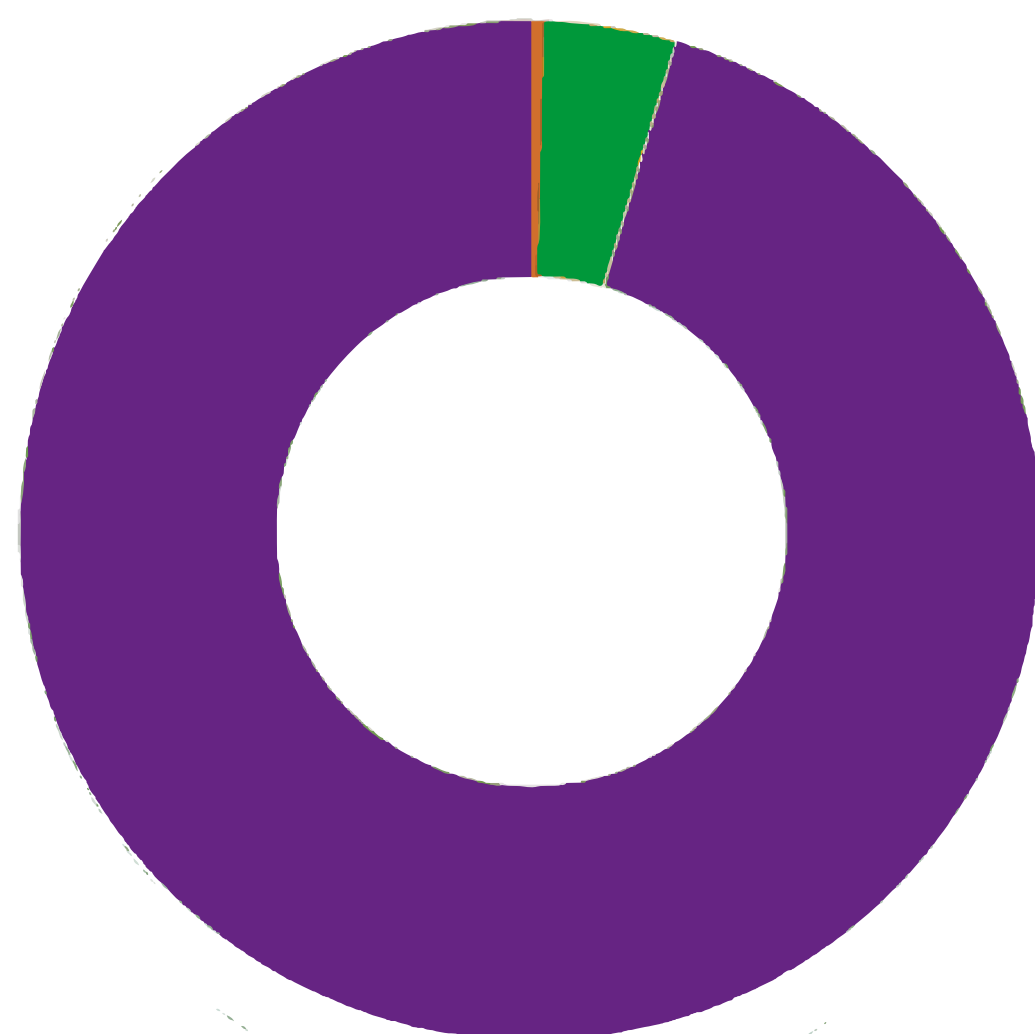
R\$ 153.176.391,88
Receita Líquida

DIREITO DE TRANSMISSÃO por Campeonato

TV - CAMPEONATO
CEARENSE

R\$ 300.000,00

1%



TV - COPA DO
NORDESTE
R\$ 2.910.000,00
4%

TV - CAMPEONATO
BRASILEIRO - SERIE A

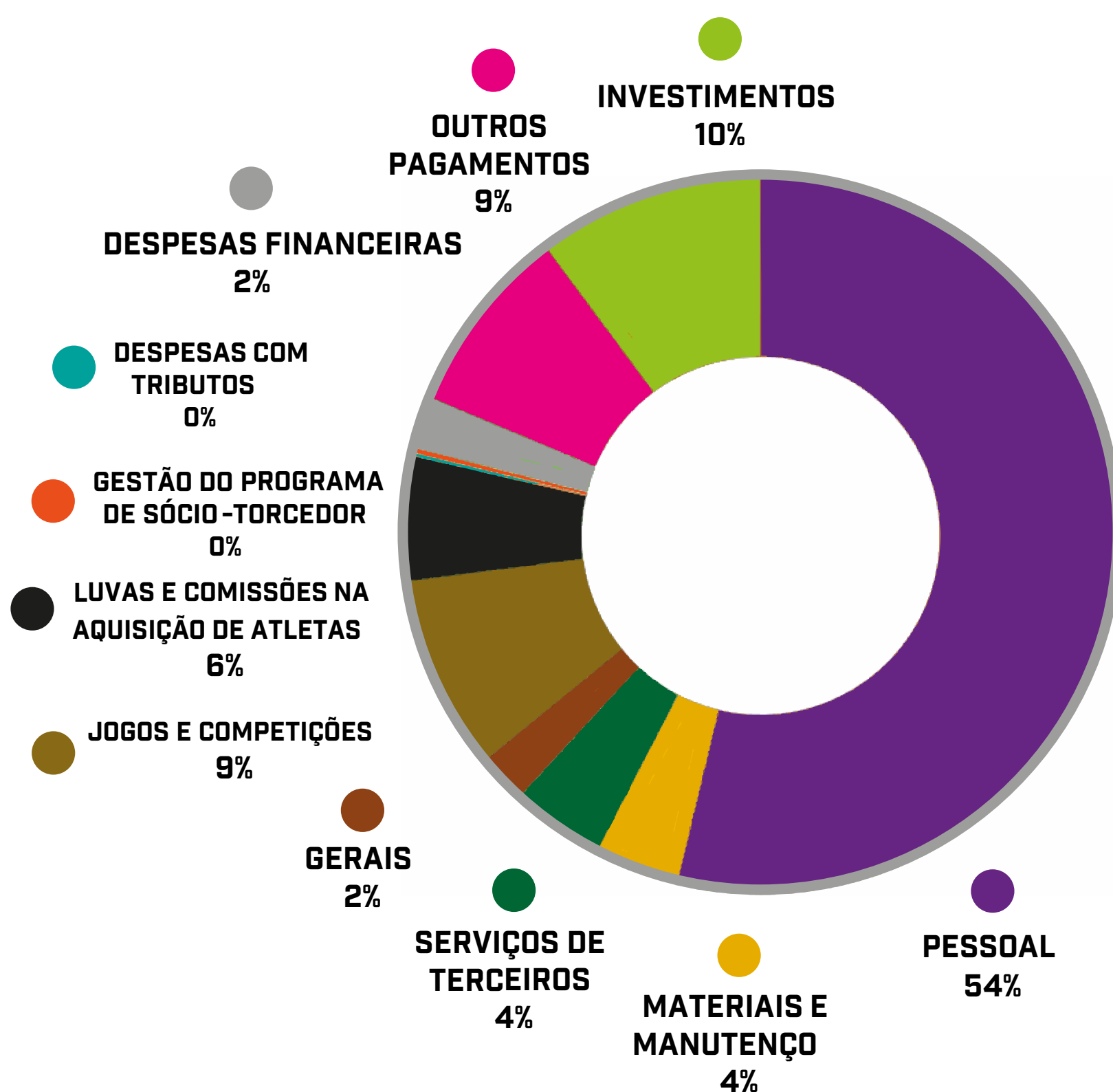
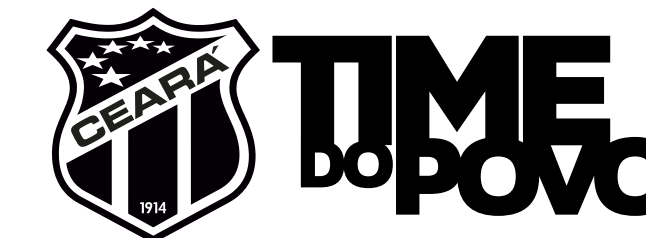
R\$ 66.780.200,00

95%

PRINCIPAL RECEITA - DIREITOS DE TRANSMISSÃO

DIREITOS DE TRANSMISSAO	RECEITA BRUTA	%	(-) INSS	(-) DIREITO DE ARENA	RECEITA LÍQUIDA	%
TV - CAMPEONATO CEARENSE	300.000,00	0,4%	15.000,00	15.000,00	270.000,00	0,4%
LIVEMODE	300.000,00		15.000,00	15.000,00	270.000,00	
TV - COPA DO NORDESTE	2.910.000,00	4,2%	145.500,00	145.500,00	2.619.000,00	4,2%
Associação dos Clubes de Futebol do Nordeste	2.910.000,00		145.500,00	145.500,00	2.619.000,00	
TV - CAMPEONATO BRASILEIRO - SERIE A	66.780.200,00	95,4%	3.339.010,00	3.339.010,00	60.102.180,00	95,4%
GLOBO - Cota Fixa	16.000.000,00		800.000,00	800.000,00	14.400.000,00	
GLOBO - Exposição	7.000.000,00		350.000,00	350.000,00	6.300.000,00	
GLOBO - Performance	12.614.000,00		630.700,00	630.700,00	11.352.600,00	
GLOBO - PPW	3.150.000,00		157.500,00	157.500,00	2.835.000,00	
GLOBO FECHADA - Cota Fixa	11.500.000,00		575.000,00	575.000,00	10.350.000,00	
GLOBO FECHADA - Exposição	5.000.000,00		250.000,00	250.000,00	4.500.000,00	
GLOBO FECHADA - Performance	10.000.000,00		500.000,00	500.000,00	9.000.000,00	
GSRM - Direitos de Transmissões Internacionais	548.200,00		27.410,00	27.410,00	493.380,00	
ZEUS - Direitos de Transmissões Internacionais	968.000,00		48.400,00	48.400,00	871.200,00	
TOTAL	69.990.200,00		3.499.510,00	3.499.510,00	62.991.180,00	

DESPESAS



- PESSOAL
- MATERIAIS E MANUTENÇÃO
- SERVIÇOS DE TERCEIROS
- GERAIS
- JOGOS E COMPETIÇÕES
- LUVAS E COMISSÕES NA AQUISIÇÃO DE ATLETAS
- GESTÃO DO PROGRAMA DE SÓCIO-TORCEDOR
- DESPESAS COM TRIBUTOS
- DESPESAS FINANCEIRAS
- OUTROS PAGAMENTOS
- INVESTIMENTOS

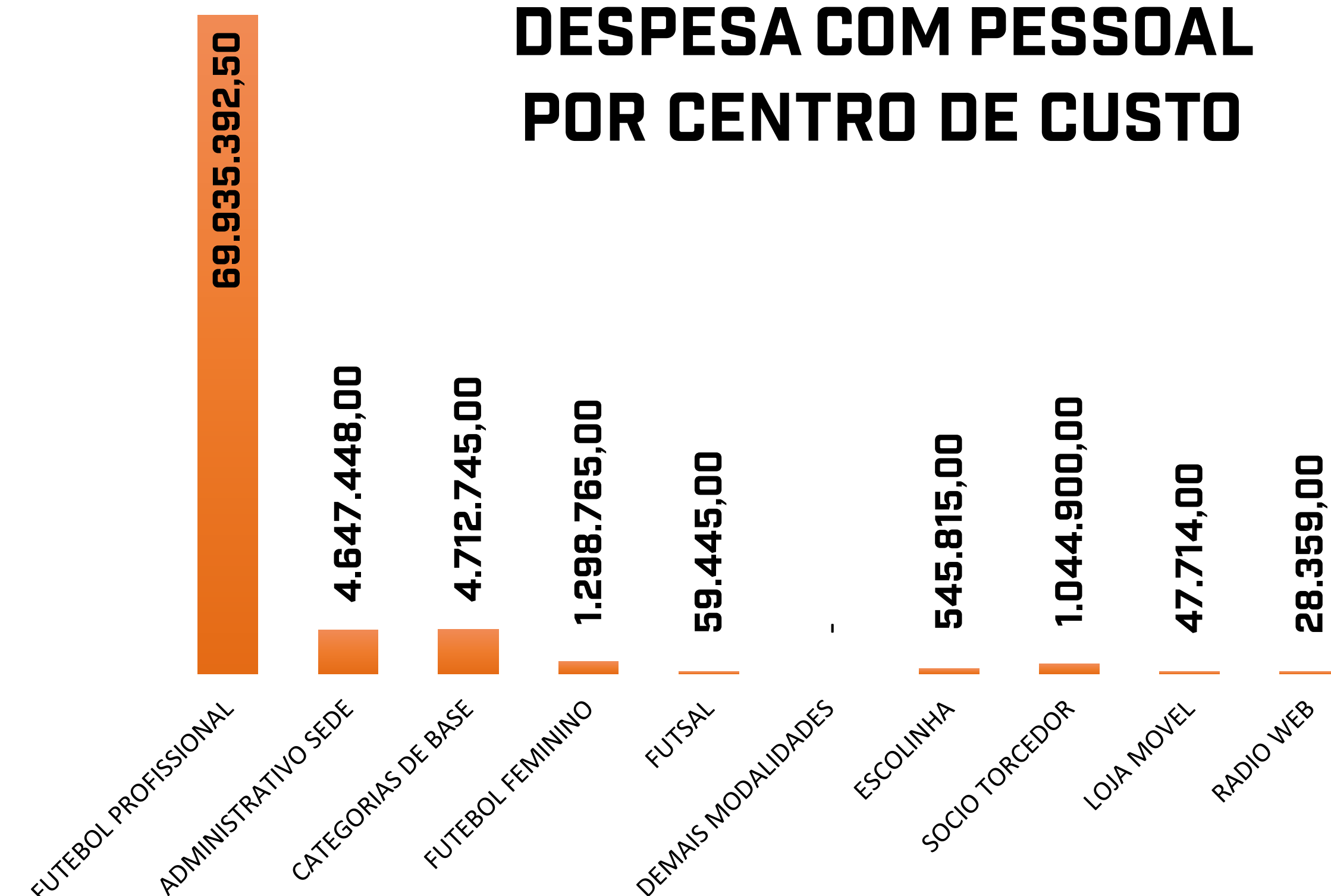
R\$ 153.086.562,42
Despesas

DESPESAS	R\$	%
PESSOAL	82.320.583,50	54%
MATERIAIS E MANUTENÇÃO	5.902.932,00	4%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	6.529.400,00	4%
GERAIS	3.433.160,00	2%
JOGOS E COMPETIÇÕES	13.562.100,00	9%
LUVAS E COMISSÕES NA AQUISIÇÃO DE ATLETAS	8.617.000,01	6%
GESTÃO DO PROGRAMA DE SÓCIO-TORCEDOR	240.000,00	0%
DESPESAS COM TRIBUTOS	336.270,00	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	3.592.000,00	2%
OUTROS PAGAMENTOS	13.022.316,91	9%
INVESTIMENTOS	15.530.800,00	10%
TOTAL	153.086.562,42	

R\$ 82.320.583,50

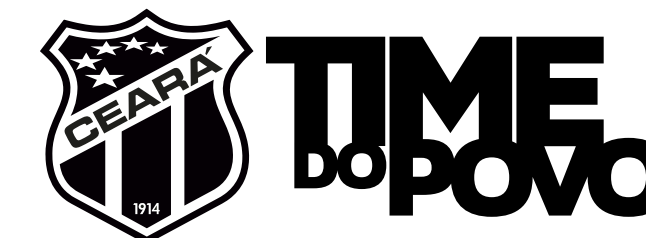
Despesa com Pessoal

DESPESA COM PESSOAL POR CENTRO DE CUSTO



CENTRO DE CUSTO	Total Anual	%
FUTEBOL PROFISSIONAL Deptos: Atletas, Gerência, Supervisão e logística, Comissão técnica, Preparação física, Preparação de goleiro, Análise de desempenho, DM, Fisioterapia, Massoterapia, Fisiologia, Nutricionista, Rouparia, Nutrição, Psico-Social, Lavanderia.	69.935.392,50	91,7%
ADMINISTRATIVO SEDE Deptos: Administrativo e secretaria, Estoque, Compras, DP, RH, TI, Jurídico, Financeiro, Controladoria, Gerência Geral, Segurança, Patrimônio/Manutenção, Serviços gerais, Centro cultural, Comercial, Comunicação, Marketing, Conselho, Consulado.	4.647.448,00	6,1%
CATEGORIAS DE BASE Deptos: Atletas, Gerência, Supervisão, Comissão técnica, DM, Fisiologia, Fisioterapia, Massoterapia, Rouparia, Nutrição, Análise de desempenho, Captação, Administrativo, Manutenção, Monitoria, Segurança, Serviços gerais.	4.712.745,00	6,2%
FUTEBOL FEMININO Deptos: Atletas, Comissão técnica, Coordenação e Supervisão	1.298.765,00	1,7%
FUTSAL Deptos: Atletas, Comissão técnica, Coordenação e Supervisão	59.445,00	0,1%
DEMAIS MODALIDADES E-Sports	-	0,0%
ESCOLINHA Deptos: Professores, Coordenação e Atendentes	545.815,00	0,7%
SÓCIO TORCEDOR Deptos: Atendimento, Backoffice e Mídias sociais	1.044.900,00	1,4%
LOJA MÓVEL	47.714,00	0,1%
RÁDIO WEB	28.359,00	0,0%
TOTAL	82.320.583,50	

DESPESAS



DESPESAS TOTAIS POR CENTRO DE CUSTO

RADIO WEB	61.654,00
LOJA MOVEI	61.654,00
SOCIO TORCEDOR	2.270.100,00
ADMINISTRATIVO SEDE	27.659.816,91
DEMAIS MODALIDADES	90.000,00
ESCOLINHA	764.215,00
FUTSAL	979.045,00
FUTEBOL FEMININO	1.644.135,00
CATEGORIAS DE BASE	7.735.945,00
FUTEBOL PROFISSIONAL	111.802.292,51

DESPESAS TOTAIS POR CENTRO DE CUSTO E % SOBRE RECEITA LÍQUIDA

CATEGORIA	CENTRO DE CUSTO	DESPESAS (R\$)	TOTAL POR CATEGORIA (R\$)	% sobre Receita Líquida	%
FUTEBOL	FUTEBOL PROFISSIONAL	111.802.292,51	123.015.632,51	72,99%	80,31%
	CATEGORIAS DE BASE	7.735.945,00		5,05%	
	FUTEBOL FEMININO	1.644.135,00		1,07%	
	FUTSAL	979.045,00		0,64%	
	ESCOLINHA	764.215,00		0,50%	
	DEMAIS MODALIDADES	90.000,00		0,06%	
OUTROS	ADMINISTRATIVO SEDE	27.659.816,91	30.053.224,91	18,06%	19,62%
	SOCIO TORCEDOR	2.270.100,00		1,48%	
	LOJA MOVEI	61.654,00		0,04%	
	RADIO WEB	61.654,00		0,04%	
TOTAL		153.068.857,42			

R\$ 153.176.391,88

Receita Líquida

DETALHADAMENTO POR CENTRO DE CUSTO

% Sobre total de Despesas	TOTAL	FUTEBOL PROFISSIONAL 72,99%	ADMINISTRATIVO SEDE 18,06%	CATEGORIAS DE BASE 5,05%	FUTEBOL FEMININO 1,07%	FUTSAL 0,64%	DEMAIS MODALIDADES DE ESPORTE 0,06%	ESCOLINHA / FABRICA DE CRAQUES 0,50%	SÓCIO TORCEDOR 1,48%	LOJA MÓVEL 0,04%	RÁDIO WEB 0,05%
DESPESAS	153.086.562,42	111.802.292,51	27.659.816,91	7.735.945,00	1.644.135,00	979.045,00	90.000,00	764.215,00	2.270.100,00	61.654,00	79.359,00
DESPESAS OPERACIONAIS	124.533.445,51	98.313.892,51	13.595.100,00	6.735.945,00	1.644.135,00	979.045,00	90.000,00	764.215,00	2.270.100,00	61.654,00	79.359,00
PESSOAL	82.320.583,50	69.935.392,50	4.647.448,00	4.712.745,00	1.298.765,00	59.445,00	-	545.815,00	1.044.900,00	47.714,00	28.359,00
MATERIAIS E MANUTENÇÃO	5.902.932,00	2.679.600,00	1.764.152,00	703.200,00	102.600,00	13.000,00	-	20.400,00	618.000,00	1.980,00	-
SERVICOS DE TERCEIROS	6.529.400,00	3.060.000,00	1.694.000,00	606.000,00	44.400,00	720.000,00	90.000,00	180.000,00	84.000,00	-	51.000,00
GERAIS	3.433.160,00	762.000,00	1.569.000,00	678.000,00	109.200,00	5.000,00	-	18.000,00	283.200,00	8.760,00	-
JOGOS E COMPETIÇÕES	13.562.100,00	13.256.000,00	-	36.000,00	88.500,00	181.600,00	-	-	-	-	-
LUVAS E COMISSÕES NA AQUISICAO DE ATLETAS	8.617.000,01	8.617.000,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GESTÃO DO PROGRAMA DE SÓCIO-TORCEDOR	240.000,00	-	-	-	-	-	-	-	240.000,00	-	-
DESPESAS COM TRIBUTOS	336.270,00	3.900,00	328.500,00	-	670,00	-	-	-	-	3.200,00	-
DESPESAS FINANCEIRAS	3.592.000,00	-	3.592.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
OUTROS PAGAMENTOS	13.022.316,91	-	13.022.316,91	-	-	-	-	-	-	-	-
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	3.819.198,91	-	3.819.198,91	-	-	-	-	-	-	-	-
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO	9.203.118,00	-	9.203.118,00	-	-	-	-	-	-	-	-
INVESTIMENTOS	15.530.800,00	13.488.400,00	1.042.400,00	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-
FINANCIAMENTOS E CONSÓRCIOS	122.400,00	-	122.400,00	-	-	-	-	-	-	-	-
IMOBILIZADO	420.000,00	-	420.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
BENFEITORIAS EM IMÓVEIS	3.500.000,00	2.000.000,00	500.000,00	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-
AQUISIÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS	11.488.400,00	11.488.400,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-

LICENCIAMENTO DE CLUBES – Temporada 2022



▪ CRITÉRIOS DESPORTIVOS

- Equipe dedicada ao desenvolvimento do Futebol Profissional;
- Equipe dedicada ao desenvolvimento técnico das Categorias de Base (Exigências para clube formador: assistência educacional, psicológica, médica e odontológica; alimentação com acompanhamento de nutricionista, assistência de fisioterapeuta e demais profissionais qualificados na formação física e motora; pagamento da bolsa de aprendizagem; transporte; inscrição e demais custos de competições; local adequado e em boas condições de higiene e salubridade);
- Compromisso com investimento no futebol feminino;

▪ CRITÉRIOS DE INFRAESTRUTURA

▪ CRITÉRIOS ADMINISTRATIVOS E CAPITAL HUMANO

- Setores Administrativos do clube: Administrativo e secretaria, Estoque, Compras, DP, RH, TI, Jurídico, Financeiro, Controladoria, Gerência Geral, Segurança, Patrimônio/Manutenção, Serviços gerais, Centro cultural, Comercial, Comunicação, Marketing, Conselho, Consulado.

▪ CRITÉRIOS JURÍDICOS

▪ CRITÉRIOS FINANCEIROS

▪ CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL

- Desenvolvimento Institucional, Desenvolvimento Humano, Desenvolvimento Social, Desenvolvimento Econômico e Proteção e preservação do meio ambiente.

LINKS ÚTEIS – Materiais Auxiliares

Manual de Contabilidade para Entidades Esportivas V1.1 – 2017 (CFC, APFUT, Min. do Esporte):

http://www.esporte.gov.br/arquivos/apfut/Manual/manual_apfut_v1-1_spreads.pdf



Manual de Licenciamento - Temporada 2022 - Série A



Lei 9.615 – Lei Pelé (Estabelecimento dos critérios exigidos para entidade de prática desportiva formadora):

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/LEIS/L9615consol.htm