



CEARÁ
SPORTING
CLUB



CEARÁ SPORTING CLUB

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2024



**CEARÁ
SPORTING
CLUB**

ÍNDICE

1.	<i>Mensagem do Presidente.....</i>	3
2.	<i>Proposta Orçamentária.....</i>	5
2.1	<i>Receitas.....</i>	5
2.2	<i>Despesas.....</i>	8
3.	<i>Anexos à Mensagem.....</i>	11
3.1	<i>Anexo 01 - Quadro Consolidado das Receitas e Despesas, de forma Sintética.....</i>	12
3.2	<i>Anexo 02 - Quadro Consolidado das Receitas e Despesas, de forma Analítica.....</i>	15



1. Mensagem do Presidente

Sr. Presidente do Conselho Deliberativo,

Tenho a honra de encaminhar, por intermédio de Vossa Senhoria, à elevada deliberação desse nobre Conselho Deliberativo do Clube, a inclusa Proposta Orçamentária que orça a Receita e fixa a Despesa do Ceará Sporting Club para o exercício de 2024.

A propositura está fundamentada no **artigo nº. 56, item X – alínea “a”, do Estatuto Social do clube**, e observa, igualmente, todas as diretrizes orçamentárias traçadas por esta Diretoria Executiva para o próximo ano. O projeto compreende o Orçamento Anual, nele constando a projeção de todas **as Receitas Brutas, estimadas em R\$ 149,3 milhões**, todas as **Deduções das Receitas, estimadas em R\$ 3 milhões** e de todas **as Despesas do clube - estimadas em R\$ 142,5 milhões**, verbas essas que deverão contribuir para o normal funcionamento das diretorias e dos departamentos que compõem o complexo do Ceará Sporting Club.

As previsões para os ingressos e os gastos de recursos estão assentadas nas projeções realizadas a partir das expectativas de resultado do campeonato Brasileiro Série B Temporada 2024, além das competições que o clube presume participar em 2024 (**Campeonato Cearense, Copa do Nordeste, Copa do Brasil e Brasileirão Série B**) refletindo, dessa forma, a realidade financeira que será vivenciada e que representa o panorama mais provável à luz dos dados conhecidos.

Ressaltamos que na elaboração da presente propositura foram consideradas as estratégias e diretrizes da diretoria para o ano de 2024, no qual se buscará, mais uma vez, a conquista do Campeonato Cearense, a conquista do Tetra – Campeonato do Nordeste, uma boa participação na Copa do Brasil, e, o mais importante, o retorno para o Brasileirão Série “A”.

A política de gastos do Ceará Sporting Club, que já vem sendo aplicada e adotada desde 2008, está adequada ao cenário econômico e visa disponibilizar os recursos financeiros necessários para atender todos de forma equilibrada, de forma que se possa evitar acúmulo de prejuízos em seu balanço, minimizando, dessa forma, o risco de endividamento da agremiação.

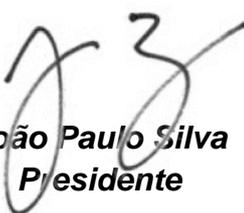


**CEARÁ
SPORTING
CLUB**

Destaco a decisiva contribuição dos senhores diretores do Ceará Sporting Club quanto ao aperfeiçoamento da presente proposta orçamentária, expressa pelos profícuos trabalhos efetivados quando da realização das reuniões de diretoria, nas quais foram exercidos os direitos de informação, o que, de certa forma, motivou a incorporação ao texto ora submetido ao crivo do Conselho Deliberativo de importantes contribuições que serviram para ampliar e qualificar os diversos itens da peça orçamentária.

Por último, enunciados os motivos que embasaram a proposta orçamentária, reitero, desde já, a Vossa Senhoria, os protestos de estima e consideração.

Capital do Estado do Ceará, 15 de dezembro de 2023.



João Paulo Silva
Presidente



2. Proposta Orçamentária

2.1 – A proposta orçamentária foi elaborada pela Diretoria Financeira, de forma que na peça constem todos os itens de **receitas** e **despesas** existentes e utilizadas nas diversas atividades no dia-a-dia da agremiação esportiva.

2.2 – RECEITAS

Para o melhor acompanhamento orçamentário mensal em 2024, as rubricas das receitas auferidas pelo clube estão conforme estrutura de Demonstração do Resultado exigida no Manual de Contabilidade para Entidades Esportivas, em formato Fluxo de Caixa, sendo as receitas divididas em 08 (oito) grupos, a saber: a) **Direitos de Transmissão**, b) **Bilheteria**, c) **Premiações e Participações**, d) **Patrocínio/Marketing**, e) **Programa de Sócio Torcedor**, f) **Venda de atletas**, g) **Receitas Patrimoniais / Sociais**, h) **Demais Receitas**. As receitas de Direitos de Transmissão, premiações e patrocínio/marketing serão informadas pelo valor bruto com as devidas deduções em rubrica específica e as receitas de bilheteria serão incluídas pelo valor bruto, sendo as despesas registradas em rubrica específica. Esses itens orçamentários, dentro da estrutura do balanço, estarão dispostos da seguinte forma:

2.2.1 - RECEITA DE DIREITOS DE TRANSMISSÃO

2.2.1.1 - **Campeonato Cearense** – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com as cotas de transmissão do Campeonato Cearense. Para o exercício de 2024, o montante foi estimado conforme estimativa do contrato para a temporada;

2.2.1.2 - **Copa do Nordeste** – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com as cotas de transmissão da Copa do Nordeste, conforme estimativa do contrato para a temporada;

2.2.1.3 - **Brasileirão – Série “B”** – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com as cotas de transmissão do Campeonato Brasileiro da Série “B” e a previsão de recebimento do recurso oriundo da Liga Forte.

2.2.2 - RECEITA COM BILHETERIA

2.2.2.1 - **Receita com bilheteria – Borderô** – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com os jogos a serem disputados pelo clube – Campeonato Cearense, Copa do Nordeste, Copa do Brasil e Brasileirão – Série B, conforme Demonstrativos de resultado dos jogos divulgados pelas Federações (Borderôs dos jogos).



2.2.2.2 – Outras receitas de jogos – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com Estacionamento, venda em Bares, venda de Copos e de Camarotes em dias de jogos disputados pelo clube – Campeonato Cearense, Copa do Nordeste, Copa do Brasil e Brasileirão – Série B. Para o exercício de 2024 consideramos a realização de todos os jogos com portões abertos ao público;

2.2.3 - RECEITA COM PREMIAÇÕES E PARTICIPAÇÕES

2.2.3.1 - Receita com Participações e Premiações – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas com Premiações estimadas a serem recebidas com a Copa do Nordeste e Copa do Brasil, que serão auferidas com a classificação para cada fase dessas competições, além da premiação estimada com o Futebol Feminino;

2.2.4 - RECEITA COM PATROCÍNIO/MARKETING

2.2.4.1 - Receita de Patrocínio – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com os Patrocinadores do Futebol Profissional (contratos em vigência e estimativa de captação de novos patrocínios) além dos patrocinadores e projetos incentivados para o Futebol Feminino e Futsal;

2.2.4.2 - Receita de Licenciamento e Royalties – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com royalties da venda de todos os produtos licenciados pelo clube, das lojas Vozão e do E-commerce;

2.2.4.3 - Receita de Publicidade Estática – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com as placas publicitárias estáticas nas partidas do campeonato brasileiro, conforme contrato.

2.2.5 - RECEITA COM PROGRAMA DE SÓCIO TORCEDOR

2.2.5.1 - Receita com Programa de Sócio Torcedor – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com o Programa Torcedor Oficial do clube.

2.2.6 - RECEITA COM VENDA DE ATLETAS

2.2.6.1 - Receita com venda de atletas – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com a venda de atletas de futebol profissional e amador do clube;

2.2.6.2 - Receita de mecanismo de solidariedade – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com mecanismo de solidariedade, dispositivo previsto na Lei Pelé e no regulamento de transferências da FIFA, no qual gera o direito a um percentual do valor de transferência do atleta profissional

distribuído entre as entidades de práticas desportivas que contribuíram para a formação do atleta;

2.2.7 - RECEITAS PATRIMONIAIS/SOCIAIS

2.2.7.1 - Receita de Sócio-Proprietário – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com as vendas de títulos de sócio proprietário do clube;

2.2.7.2 - Receita com escolinha – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com as escolinhas mantidas pelo clube;

2.2.8 - DEMAIS RECEITAS

2.2.8.1 - Receita Timemania – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com o Programa Timemania;

2.2.8.2 - Receita Convênio Enel – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas com o Programa da Enel;

2.2.8.3 - Ressarcimento de despesas em participação de jogos – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas pelo ressarcimento realizado pela CBF para as despesas em participação de jogos do futebol feminino;

2.2.8.4 – Receitas Diversas – Serão incluídas neste item orçamentário todas as receitas auferidas e não listadas em outros grupos como ganho de causas judiciais, receitas nas vendas de produtos do consulado;



2.3 – DESPESAS

Para o melhor acompanhamento orçamentário mensal em 2024, as rubricas das despesas auferidas pelo clube estão conforme estrutura de Demonstração do Resultado exigida no Manual de Contabilidade para Entidades Esportivas, em formato Fluxo de Caixa, sendo dimensionadas em 10 (dez) grupos distintos, a saber: a) **Pessoal**, b) **Material e Manutenção**, c) **Serviços de Terceiros**, d) **Gerais**, e) **Jogos e Competições**, f) **Luvas e Comissões na aquisição de Atletas**, g) **Despesas com Tributos**, h) **Despesas Financeiras**, i) **Pagamentos de Obrigações**, j) **Investimentos**: j.1) *Financiamentos e Consórcios*, j.2) *Imobilizado*, j.3) *Aquisição de direitos econômicos*. Esses itens orçamentários, dentro da estrutura do balanço, estarão dispostos da seguinte forma:

2.3.1 - DESPESAS COM PESSOAL

2.3.1.1 – Despesas com salários e ordenados – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes da folha de pagamento dos Atletas, Direito de Imagem, Comissão Técnica, funcionários lotados no Departamento de Futebol Profissional, no setor Administrativo do clube, Departamento de Futebol Amador, Departamento de Futebol Feminino, Escolinha e Sócio Torcedor;

2.3.1.2 – Encargos sobre Folha de pagamento – Serão incluídas neste item orçamentário as despesas com os encargos sociais sobre a folha de pagamento;

2.3.1.3 – Outras despesas de pessoal – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de Regularização de Jogadores, Fardamento, Cursos e treinamentos e Despesas com alimentação dos atletas;

2.3.1.3 – Benefícios pessoal – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de Vale Alimentação, Vale Transporte, Seguro de vida e plano de saúde.

2.3.2 - DESPESAS COM MATERIAL E MANUTENÇÃO

2.3.2.1 – Despesas com Material – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de Material de consumo, Materiais esportivos, Enxoval e Despesas com materiais médicos e hospitalares;

2.3.2.2 – Despesas com Manutenção – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de Despesas Com Energia Elétrica, Água e Esgoto, Internet, Telefonia, TV por assinatura, Aluguel de máquinas ou ferramentas, Manutenção predial, Manutenção de máquinas, equipamentos e veículos, alugueis de imóveis e mensalidades de programas e softwares;



2.3.3 - DESPESAS COM SERVIÇOS DE TERCEIROS

2.3.3.1 – Despesas com Serviços de Terceiros – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de Assessoria contábil, Assessoria jurídica, Assessoria esportiva, Consultoria e Auditoria, Segurança, Coleta de resíduos, Serviços prestados – PJ e Serviços prestados - PF;

2.3.4 - DESPESAS GERAIS

2.3.4.1 – Despesas com Festas e Eventos – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de Festas e Eventos a serem realizados pelo clube;

2.3.4.2 – Despesas com Viagens – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de viagens a serem realizadas por funcionários do clube;

2.3.4.3 – Despesas Legais e Judiciais – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de pagamento de acordos judiciais;

2.3.4.4 – Despesas com Publicidade e Propaganda – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas decorrentes de publicidade e propaganda;

2.3.4.5 – Despesas gerais – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas não incluídas nos outros grupos, como despesa com deslocamentos, seguros, correios, despesas gráficas, doações, despesas com verba de representação (Diretoria Executiva e Conselho Deliberativo);

2.3.5 - DESPESA COM JOGOS E COMPETIÇÕES

2.3.5.1 - Despesas com jogos – Borderô – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas auferidas com os jogos a serem disputados pelo clube – Campeonato Cearense, Copa do Nordeste, Copa do Brasil e Brasileirão – Série B, conforme Demonstrativos de resultado dos jogos divulgados pelas Federações (Borderôs dos jogos);

2.3.5.2 - Despesas com jogos – Demais Modalidades – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas auferidas com os jogos disputados pelo clube realizadas pelos departamentos de futebol amador e futebol feminino;

2.3.5.3 – Outras despesas de jogos – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas de danos decorrentes de jogos na arena Castelão (cadeiras quebradas, vidraças, danos em equipamentos da arena), despesas de inscrições em campeonatos e outras despesas de jogos (todas as despesas não consideradas no borderô, como os materiais de limpeza a serem utilizados nos dias dos jogos, serviços de mascote e outros serviços não incluídos no borderô);



2.3.5.4 – Despesas com viagem para jogos – Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas com hospedagem, transporte e alimentação decorrentes de viagens e concentração em dias de jogos.

2.3.6 - LUVAS E COMISSÕES NA AQUISIÇÃO DE ATLETAS

2.3.6.1 – Custo com aquisição de atletas - Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas realizadas com pagamentos de comissões a agentes de atletas e de técnicos de futebol, além de luvas pagas com a negociação de atletas;

2.3.7 - DESPEAS COM TRIBUTOS

2.3.7.1 – Despesas com Tributos - Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas realizadas com Tributos como IPTU e outras taxas e licenças;

2.3.8 - DESPEAS FINANCEIRAS

2.3.8.1 – Despesas Financeiras - Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas realizadas com multa, juros e outras despesas bancárias;

2.3.9 - PAGAMENTOS DE OBRIGAÇÕES

2.3.9.1 – Parcelamentos Tributários - Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas referentes aos pagamentos dos parcelamentos;

2.3.9.2 – Pagamento de Empréstimo - Serão incluídas neste item orçamentário todos os empréstimos com terceiros que a direção deseja quitar até o final da gestão;

2.3.10 - INVESTIMENTOS

2.3.10.1 – Financiamento e Consórcio - Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas com financiamentos e consórcios;

2.3.10.2 – Imobilizado - Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas realizadas com aquisição de bens móveis (computadores e periféricos, móveis e máquinas e equipamentos);

2.3.10.3 – Benfeitorias em imóveis - Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas realizadas com pagamentos de obras a realizadas nos campos e outras obras de interesse do clube;

2.3.10.4 – Aquisição de Direitos Econômicos - Serão incluídas neste item orçamentário todas as despesas realizadas com aquisição de direitos econômicos de atletas.



CEARÁ
SPORTING
CLUB

ANEXOS



CEARÁ
SPORTING
CLUB

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2024

A N E X O Nº 01

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
RECEITA BRUTA	149.305.140,00	4.298.118,81	38.019.261,67	11.186.261,67	11.120.761,67	13.858.761,67	11.699.761,67	6.290.618,81	4.975.618,81	4.975.618,81	4.993.618,81	34.475.618,81	3.411.118,81
RECEITA OPERACIONAIS	149.305.140,00	4.298.118,81	38.019.261,67	11.186.261,67	11.120.761,67	13.858.761,67	11.699.761,67	6.290.618,81	4.975.618,81	4.975.618,81	4.993.618,81	34.475.618,81	3.411.118,81
DIREITOS DE TRANSMISSAO	70.150.000,00	975.000,00	30.475.000,00	975.000,00	1.225.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	30.500.000,00	-
BILHETERIA	10.917.000,00	136.000,00	598.000,00	1.660.000,00	3.590.500,00	1.020.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	75.000,00
PREMIACOES E PARTICIPACOES	10.910.000,00	-	-	-	550.000,00	6.060.000,00	4.300.000,00	-	-	-	-	-	-
PATROCINIO/MARKETING	21.866.000,00	1.351.666,67	2.701.666,67	4.306.666,67	1.500.666,67	1.500.666,67	1.500.666,67	1.500.666,67	1.500.666,67	1.500.666,67	1.500.666,67	1.500.666,67	1.500.666,67
PROGRAMA DE SOCIO-TORCEDOR	17.000.000,00	412.857,14	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14
VENDA DE ATLETAS	15.000.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
RECEITAS PATRIMONIAIS / SOCIAIS	939.540,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00	78.295,00
DEMAIS RECEITAS	2.522.600,00	94.300,00	94.300,00	94.300,00	104.300,00	127.300,00	109.300,00	1.409.300,00	94.300,00	94.300,00	112.300,00	94.300,00	94.300,00
(-) DEDUCOES DA RECEITA	3.035.300,00	161.083,33	161.083,33	161.333,33	248.533,33	776.033,33	601.033,33	171.033,33	171.033,33	171.033,33	171.033,33	171.033,33	71.033,33
(-) IMPOSTOS E CONTRIBUICOES	1.932.800,00	112.333,33	112.333,33	112.583,33	159.783,33	423.533,33	336.033,33	121.033,33	121.033,33	121.033,33	121.033,33	121.033,33	71.033,33
(-) DIREITO DE ARENA	1.102.500,00	48.750,00	48.750,00	48.750,00	88.750,00	352.500,00	265.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	-
RECEITA LÍQUIDA	146.269.840,00	4.137.035,48	37.858.178,33	11.024.928,33	10.872.228,33	13.082.728,33	11.098.728,33	6.119.585,48	4.804.585,48	4.804.585,48	4.822.585,48	34.304.585,48	3.340.085,48

DESPESAS	142.562.004,47	12.123.384,90	14.309.027,19	11.749.565,66	11.508.177,94	11.026.670,94	12.141.001,44	10.822.988,44	11.263.589,44	10.508.990,44	10.269.203,39	16.802.069,64	10.037.335,04
DESPESAS OPERACIONAIS	109.733.236,47	7.770.993,07	11.466.634,36	9.407.171,83	9.165.783,11	8.784.275,11	7.898.604,61	8.580.590,61	8.011.190,61	8.266.590,61	8.026.802,56	14.559.667,80	7.794.932,21
PESSOAL	71.152.962,47	5.202.925,98	8.517.435,27	5.241.606,74	4.697.211,02	5.197.211,02	4.694.398,52	5.211.284,52	5.211.284,52	5.211.284,52	5.211.284,47	11.459.361,71	5.297.674,21
MATERIAIS E MANUTENCAO	4.148.160,00	365.378,33	362.878,33	369.378,33	447.878,33	327.878,33	327.878,33	327.878,33	324.378,33	322.878,33	325.998,33	322.878,33	322.878,33
SERVICOS DE TERCEIROS	6.845.500,00	589.500,00	591.500,00	591.500,00	546.500,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	585.500,00
GERAIS	2.334.040,00	189.063,00	189.063,00	214.063,00	189.063,00	204.355,00	189.063,00	189.063,00	190.363,00	189.063,00	204.355,00	189.063,00	197.463,00
JOGOS E COMPETICOES	12.167.574,00	570.875,76	904.907,76	1.368.073,76	2.245.780,76	1.099.280,76	944.914,76	939.914,76	924.914,76	924.914,76	924.914,76	924.914,76	394.166,67
LUVAS E COMISSOES DE ATLETAS	7.874.000,00	432.833,33	494.433,33	896.133,33	632.933,33	986.133,33	772.933,33	943.033,33	390.833,33	649.033,33	390.833,33	694.033,33	590.833,33
DESPESAS COM TRIBUTOS	369.000,00	16.916,67	2.916,67	322.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67
DESPESAS FINANCEIRAS	4.842.000,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00
OUTROS PAGAMENTOS	13.806.346,00	1.108.856,67	1.608.857,67	1.108.858,67	1.108.859,67	1.108.860,67	1.108.861,67	1.108.862,67	1.108.863,67	1.108.864,67	1.108.865,67	1.108.866,67	1.108.867,67
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	5.806.346,00	442.190,00	942.191,00	442.192,00	442.193,00	442.194,00	442.195,00	442.196,00	442.197,00	442.198,00	442.199,00	442.200,00	442.201,00
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO	8.000.000,00	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67
INVESTIMENTOS	19.022.422,00	3.243.535,17	1.233.535,17	1.233.535,17	1.233.535,17	1.133.535,17	3.133.535,17	1.133.535,17	2.143.535,17	1.133.535,17	1.133.535,17	1.133.535,17	1.133.535,17
FINANCIAMENTOS E CONSÓRCIOS	150.000,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
IMOBILIZADO	220.000,00	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33
BENFEITORIAS EM IMOVEIS	3.400.000,00	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33
DIREITOS ECONÔMICOS	15.252.422,00	2.929.368,50	919.368,50	919.368,50	919.368,50	819.368,50	2.819.368,50	819.368,50	1.829.368,50	819.368,50	819.368,50	819.368,50	819.368,50
RESULTADO PREVISTO	3.707.835,53												

POR CENTRO DE CUSTO	TOTAL	FUTEBOL PROFISSIONAL	ADMINISTRATIVO SEDE	CATEGORIAS DE BASE	FUTEBOL FEMININO	FUTSAL	ESCOLINHA / FABRICA DE CRAQUES	LOJA MOVEL
ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
RECEITA BRUTA	149.305.140,00	145.844.600,00	2.294.000,00	-	65.000,00	-	951.540,00	150.000,00
RECEITA OPERACIONAIS	149.305.140,00	145.844.600,00	2.294.000,00	-	65.000,00	-	951.540,00	150.000,00
DIREITOS DE TRANSMISSAO	70.150.000,00	70.150.000,00	-	-	-	-	-	-
BILHETERIA	10.917.000,00	10.917.000,00	-	-	-	-	-	-
PREMIACOES E PARTICIPACOES	10.910.000,00	10.900.000,00	-	-	10.000,00	-	-	-
PATROCINIO/MARKETING	21.866.000,00	19.596.000,00	2.270.000,00	-	-	-	-	-
PROGRAMA DE SOCIO-TORCEDOR	17.000.000,00	17.000.000,00	-	-	-	-	-	-
VENDA DE ATLETAS	15.000.000,00	15.000.000,00	-	-	-	-	-	-
RECEITAS PATRIMONIAIS / SOCIAIS	939.540,00	-	24.000,00	-	-	-	915.540,00	-
DEMAIS RECEITAS	2.522.600,00	2.281.600,00	-	-	55.000,00	-	36.000,00	150.000,00
(-) DEDUCOES DA RECEITA	3.035.300,00	2.969.800,00	65.500,00	-	-	-	-	-
(-) IMPOSTOS E CONTRIBUICOES	1.932.800,00	1.867.300,00	65.500,00	-	-	-	-	-
(-) DIREITO DE ARENA	1.102.500,00	1.102.500,00	-	-	-	-	-	-
RECEITA LÍQUIDA	146.269.840,00	142.874.800,00	2.228.500,00	-	65.000,00	-	951.540,00	150.000,00
	97,47%	76,16%	13,12%	5,98%	1,04%	0,71%	0,39%	0,06%
DESPESAS	142.562.004,47	111.392.122,81	19.196.086,55	8.750.991,01	1.525.873,33	1.044.681,60	565.613,17	86.636,00
DESPESAS OPERACIONAIS	109.733.236,47	84.539.700,81	13.689.740,55	8.280.991,01	1.525.873,33	1.044.681,60	565.613,17	86.636,00
PESSOAL	71.152.962,47	58.005.526,81	4.526.620,55	6.633.431,01	1.377.273,33	137.681,60	472.429,17	-
MATERIAIS E MANUTENCAO	4.148.160,00	1.527.000,00	1.482.620,00	1.030.200,00	45.600,00	12.000,00	49.300,00	1.440,00
SERVICOS DE TERCEIROS	6.845.500,00	3.548.400,00	2.169.100,00	240.000,00	48.000,00	840.000,00	-	-
GERAIS	2.334.040,00	1.528.200,00	639.400,00	42.360,00	-	-	43.884,00	80.196,00
JOGOS E COMPETICOES	12.167.574,00	11.727.574,00	-	330.000,00	55.000,00	55.000,00	-	-
LUVAS E COMISSOES DE ATLETAS	7.874.000,00	7.874.000,00	-	-	-	-	-	-
DESPESAS COM TRIBUTOS	369.000,00	329.000,00	30.000,00	5.000,00	-	-	-	5.000,00
DESPESAS FINANCEIRAS	4.842.000,00	-	4.842.000,00	-	-	-	-	-
OUTROS PAGAMENTOS	13.806.346,00	8.500.000,00	5.306.346,00	-	-	-	-	-
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	5.806.346,00	500.000,00	5.306.346,00	-	-	-	-	-
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO	8.000.000,00	8.000.000,00	-	-	-	-	-	-
INVESTIMENTOS	19.022.422,00	18.352.422,00	200.000,00	470.000,00	-	-	-	-
FINANCIAMENTOS E CONSÓRCIOS	150.000,00	-	150.000,00	-	-	-	-	-
IMOBILIZADO	220.000,00	100.000,00	50.000,00	70.000,00	-	-	-	-
BENFEITORIAS EM IMOVEIS	3.400.000,00	3.000.000,00	-	400.000,00	-	-	-	-
AQUISIÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS	15.252.422,00	15.252.422,00	-	-	-	-	-	-

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2024

A N E X O Nº 02

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
RECEITA BRUTA	149.305.140,00	4.298.118,81	38.019.261,67	11.186.261,67	11.120.761,67	13.858.761,67	11.699.761,67	6.290.618,81	4.975.618,81	4.975.618,81	4.993.618,81	34.475.618,81	3.411.118,81
RECEITA OPERACIONAIS	149.305.140,00	4.298.118,81	38.019.261,67	11.186.261,67	11.120.761,67	13.858.761,67	11.699.761,67	6.290.618,81	4.975.618,81	4.975.618,81	4.993.618,81	34.475.618,81	3.411.118,81
DIREITOS DE TRANSMISSAO	70.150.000,00	975.000,00	30.475.000,00	975.000,00	1.225.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	30.500.000,00	-
TV - CAMPEONATO CEARENSE	900.000,00	225.000,00	225.000,00	225.000,00	225.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
TV - COPA DO NORDESTE	2.250.000,00	750.000,00	750.000,00	750.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TV - CAMPEONATO BRASILEIRO	67.000.000,00	-	29.500.000,00	-	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	30.500.000,00	-
CONTRATO - SÉRIE B	8.000.000,00	-	-	-	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	-
LIGA FORTE	60.000.000,00												
(-) Deduções Liga Forte	-1.000.000,00												
BILHETERIA	10.917.000,00	136.000,00	598.000,00	1.660.000,00	3.590.500,00	1.020.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	75.000,00
FUTEBOL PROFISSIONAL	10.917.000,00	136.000,00	598.000,00	1.660.000,00	3.590.500,00	1.020.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	639.500,00	75.000,00
RECEITA DE BILHETERIA - BORDERO	8.550.000,00	30.000,00	450.000,00	1.400.000,00	3.307.500,00	737.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	-
BILHETERIA - CAMPEONATO CEARENSE	2.250.000,00	30.000,00	250.000,00	500.000,00	1.470.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
BILHETERIA - COPA DO NORDESTE	2.200.000,00	-	200.000,00	800.000,00	1.200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
BILHETERIA - COPA DO BRASIL	600.000,00	-	-	100.000,00	200.000,00	300.000,00	-	-	-	-	-	-	-
BILHETERIA - BRASILEIRAO	3.500.000,00	-	-	-	437.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	437.500,00	-
OUTRAS RECEITAS COM JOGOS	2.367.000,00	106.000,00	148.000,00	260.000,00	283.000,00	283.000,00	202.000,00	202.000,00	202.000,00	202.000,00	202.000,00	202.000,00	75.000,00
ESTACIONAMENTO EM DIAS DE JOGOS	390.000,00	-	20.000,00	30.000,00	50.000,00	50.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	-
BARES EM DIAS DE JOGOS	1.010.000,00	30.000,00	50.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	-
COPOS EM DIAS DE JOGOS	67.000,00	1.000,00	3.000,00	5.000,00	8.000,00	8.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	-
CAMAROTES	900.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
PREMIACOES E PARTICIPACOES	10.910.000,00	-	-	-	550.000,00	6.060.000,00	4.300.000,00	-	-	-	-	-	-
PREMIACOES	10.910.000,00	-	-	-	550.000,00	6.060.000,00	4.300.000,00	-	-	-	-	-	-
PREMIACAO - COPA DO NORDESTE	1.200.000,00	-	-	-	550.000,00	650.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Quartas de finais	550.000,00	-	-	-	550.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Semifinais	650.000,00	-	-	-	-	650.000,00	-	-	-	-	-	-	-
PREMIACAO - COPA DO BRASIL	9.700.000,00	-	-	-	-	5.400.000,00	4.300.000,00	-	-	-	-	-	-
3ª fase	2.100.000,00	-	-	-	-	2.100.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Avançar para as oitavas de finais	3.300.000,00	-	-	-	-	3.300.000,00	-	-	-	-	-	-	-
Avançar para as quartas de finais	4.300.000,00	-	-	-	-	-	4.300.000,00	-	-	-	-	-	-
PREMIACAO - FUTEBOL FEMININO	10.000,00	-	-	-	-	10.000,00	-	-	-	-	-	-	-
A1: 1ª fase (turno)	10.000,00	-	-	-	-	10.000,00	-	-	-	-	-	-	-

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
PATROCINIO/MARKETING	21.866.000,00	1.351.666,67	2.701.666,67	4.306.666,67	1.500.666,67								
PATROCINIOS	18.300.000,00	1.166.666,67	2.516.666,67	4.116.666,67	1.166.666,67								
PATROCINIO - FUTEBOL PROFISSIONAL	14.000.000,00	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67	1.166.666,67
PATROCÍNIOS PÚBLICOS	4.300.000,00	-	1.350.000,00	2.950.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LICENCIAMENTO E ROYALTIES	2.270.000,00	185.000,00	185.000,00	190.000,00									
LICENCIAMENTO	1.310.000,00	105.000,00	105.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
ROYALTIES - PRODUTOS LICENCIADOS DESTRA	350.000,00	25.000,00	25.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
ROYALTIES - OUTROS	960.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
ROYALTIES	960.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
ROYALTIES - LOJAS E E- COMMERCE	720.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
ROYALTIES - FABRICA	240.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	1.296.000,00	-	-	-	144.000,00								
RECEITA DE PUBLICIDADE E PROPAGANDA	1.296.000,00	-	-	-	144.000,00								
Publicidade Estática	1.296.000,00	-	-	-	144.000,00	144.000,00	144.000,00	144.000,00	144.000,00	144.000,00	144.000,00	144.000,00	144.000,00
PROGRAMA DE SOCIO- TORCEDOR	17.000.000,00	412.857,14	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14
RECEITA DE SOCIO TORCEDOR	17.000.000,00	412.857,14	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	2.822.000,00	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14	412.857,14
VENDA DE ATLETAS	15.000.000,00	1.250.000,00											
RECEITA DE VENDA DE ATLETAS	15.000.000,00	1.250.000,00											
RECEITAS PATRIMONIAIS / SOCIAIS	939.540,00	78.295,00											
MENSALIDADES ESCOLINHA/ FA* BRICA DE CRAQUES	823.200,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00	68.600,00
ALUGUEL DA QUADRA - ESCOLINHA	9.600,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
ROYALTIES ESCOLINHA	55.440,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00	4.620,00
KITS ESCOLINHA	27.300,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00	2.275,00
RECEITA DE SOCIO- PROPRIETARIO	24.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
DEMAIS RECEITAS	2.522.600,00	94.300,00	94.300,00	94.300,00	104.300,00	127.300,00	109.300,00	1.409.300,00	94.300,00	94.300,00	112.300,00	94.300,00	94.300,00
RECEITA TIMEMANIA	960.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
RECEITA CONVENIO - ENEL	21.600,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00
RESSARCIMENTO DE DESPESAS EM PARTICIPACAO DE JOGOS	55.000,00	-	-	-	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-	-	-	-	-
RECEITAS DIVERSAS	1.486.000,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	30.500,00	12.500,00	1.312.500,00	12.500,00	12.500,00	30.500,00	12.500,00	12.500,00

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
(-) DEDUCOES DA RECEITA	3.035.300,00	161.083,33	161.083,33	161.333,33	248.533,33	776.033,33	601.033,33	171.033,33	171.033,33	171.033,33	171.033,33	171.033,33	71.033,33
(-) IMPOSTOS E CONTRIBUICOES	1.932.800,00	112.333,33	112.333,33	112.583,33	159.783,33	423.533,33	336.033,33	121.033,33	121.033,33	121.033,33	121.033,33	121.033,33	71.033,33
(-) INSS SOBRE DIREITO DE TRANSMISSAO	557.500,00	48.750,00	48.750,00	48.750,00	61.250,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	-
(-) INSS SOBRE PATROCINIO	700.000,00	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33	58.333,33
(-) INSS SOBRE ROYALTIES	65.500,00	5.250,00	5.250,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
(-) INSS SOBRE PARTICIPACOES E PREMIACOES	545.000,00	-	-	-	27.500,00	302.500,00	215.000,00	-	-	-	-	-	-
(-) INSS SOBRE RECEITA DE PUBLICIDADE ESTTÁTICA	64.800,00	-	-	-	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00
(-) DIREITO DE ARENA	1.102.500,00	48.750,00	48.750,00	48.750,00	88.750,00	352.500,00	265.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	-
(-) DIREITO DE ARENA SOBRE RECEITAS DE DIREITO DE TRANSMISSAO	557.500,00	48.750,00	48.750,00	48.750,00	61.250,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	-
(-) DIREITO DE ARENA SOBRE RECEITAS DE PREMIACOES E PARTICIPACOES	545.000,00	-	-	-	27.500,00	302.500,00	215.000,00	-	-	-	-	-	-

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
DESPESAS	142.562.004,47	12.123.384,90	14.309.027,19	11.749.565,66	11.508.177,94	11.026.670,94	12.141.001,44	10.822.988,44	11.263.589,44	10.508.990,44	10.269.203,39	16.802.069,64	10.037.335,04
DESPESAS OPERACIONAIS	109.733.236,47	7.770.993,07	11.466.634,36	9.407.171,83	9.165.783,11	8.784.275,11	7.898.604,61	8.580.590,61	8.011.190,61	8.266.590,61	8.026.802,56	14.559.667,80	7.794.932,21
PESSOAL	71.152.962,47	5.202.925,98	8.517.435,27	5.241.606,74	4.697.211,02	5.197.211,02	4.694.398,52	5.211.284,52	5.211.284,52	5.211.284,52	5.211.284,47	11.459.361,71	5.297.674,21
DESPESAS COM SALA• RIOS E ORDENADOS	61.032.862,32	4.697.317,93	4.409.127,22	4.728.248,69	4.186.852,97	4.686.852,97	4.184.040,47	4.667.176,47	4.667.176,47	4.667.176,47	4.667.176,42	10.748.358,14	4.723.358,14
DIREITO DE IMAGEM	14.025.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	675.000,00
SALA• RIOS E ORDENADOS	27.421.360,00	2.173.030,00	2.193.030,00	2.223.030,00	2.223.030,00	2.223.030,00	2.223.030,00	2.473.030,00	2.473.030,00	2.473.030,00	2.473.030,00	2.473.030,00	1.798.030,00
Atletas	14.545.000,00	1.100.000,00	1.120.000,00	1.150.000,00	1.150.000,00	1.150.000,00	1.150.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	725.000,00
Funcionários	12.876.360,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00	1.073.030,00
AJUDA DE CUSTO	1.088.392,00	75.616,00	75.616,00	89.216,00	94.216,00	94.216,00	94.216,00	94.216,00	94.216,00	94.216,00	94.216,00	94.216,00	94.216,00
AUXILIO MORADIA	1.290.000,00	104.000,00	106.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00	108.000,00
RESCISAO	2.911.931,01	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92	242.660,92
ACORDOS RESCISÓRIOS	5.079.619,31	942.437,96	613.716,58	584.738,05	338.342,33	338.342,33	335.529,83	335.529,83	335.529,83	335.529,83	335.529,78	292.196,50	292.196,50
GRATIFICACAO / PREMIACAO	4.943.000,00	4.890,00	21.754,00	321.754,00	21.754,00	521.754,00	21.754,00	4.890,00	4.890,00	4.890,00	4.890,00	4.004.890,00	4.890,00
13º SALÁRIO	2.135.530,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.236.515,00	899.015,00
FÉRIAS	2.138.030,00	54.683,06	56.349,72	58.849,72	58.849,72	58.849,72	58.849,72	58.849,72	58.849,72	58.849,72	58.849,72	946.849,72	609.349,72
ENCARGOS SOBRE FOLHA DE PAGAMENTO	7.589.500,15	293.308,05	3.896.008,05	300.058,05	300.058,05	300.058,05	300.058,05	333.808,05	333.808,05	333.808,05	333.808,05	500.703,58	364.016,08
INSS	1.330.060,05	97.786,35	98.686,35	100.036,35	100.036,35	100.036,35	100.036,35	111.286,35	111.286,35	111.286,35	111.286,35	166.929,53	121.367,03
FGTS	5.963.871,20	173.791,40	3.775.391,40	177.791,40	177.791,40	177.791,40	177.791,40	197.791,40	197.791,40	197.791,40	197.791,40	296.678,60	215.678,60
PIS	295.568,90	21.730,30	21.930,30	22.230,30	22.230,30	22.230,30	22.230,30	24.730,30	24.730,30	24.730,30	24.730,30	37.095,45	26.970,45
OUTRAS DESPESAS DE PESSOAL	1.588.600,00	133.800,00	133.800,00	134.800,00	131.800,00	131.800,00	131.800,00	131.800,00	131.800,00	131.800,00	131.800,00	131.800,00	131.800,00
REGULARIZACAO DE JOGADORES	451.000,00	39.000,00	39.000,00	40.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00	37.000,00
DESPESAS COM ALIMENTACAO	969.600,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00
SUPLEMENTOS	168.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00
BENEFICIOS PESSOAL	942.000,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00	78.500,00
VALE ALIMENTACAO/REFEICAO	702.000,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00	58.500,00
VALE TRANSPORTE	192.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
SEGURO DE VIDA	48.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
MATERIAIS E MANUTENCAO	4.148.160,00	365.378,33	362.878,33	369.378,33	447.878,33	327.878,33	327.878,33	327.878,33	324.378,33	322.878,33	325.998,33	322.878,33	322.878,33
MATERIAL	698.500,00	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33	58.208,33
COMBUSTIVEL TRATOR	25.200,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00
MEDICAMENTOS E MATERIAIS MEDICOS E HOSPITALARES	137.100,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00	11.425,00
MATERIAIS ESPORTIVOS - DIVERSOS	67.000,00	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33	5.583,33
MATERIAL DE EXPEDIENTE	9.600,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
MATERIAL DE LIMPEZA E LAVANDERIA	128.400,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00	10.700,00

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
KITS UNIFORMES ESCOLINHA	31.200,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00
MATERIAL DE CONSUMO (Mat. Diversos)	300.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
MANUTENCAO	3.449.660,00	307.170,00	304.670,00	311.170,00	389.670,00	269.670,00	269.670,00	269.670,00	266.170,00	264.670,00	267.790,00	264.670,00	264.670,00
DESPESAS COM ENERGIA ELÉTRICA	595.000,00	50.000,00	45.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
DESPESAS COM AGUA E ESGOTO	158.000,00	9.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00
DESPESAS COM INTERNET	85.440,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00	7.120,00
DESPESAS COM TELEFONIA	16.800,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00
DESPESAS COM TV POR ASSINATURA	3.000,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
ALUGUEL DE MA* QUINAS OU FERRAMENTAS	58.500,00	6.000,00	4.500,00	6.000,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	6.000,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
MANUTENCAO PREDIAL	600.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
MANUTENCAO DE MA* QUINAS, EQUIPAMENTOS E VEICULOS	234.000,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00
MENSALIDADE DE SISTEMAS E PROGRAMAS T.I.	1.515.320,00	148.100,00	148.100,00	148.100,00	228.100,00	108.100,00	108.100,00	108.100,00	103.100,00	103.100,00	106.220,00	103.100,00	103.100,00
ALUGUEIS DE IMOVEIS	183.600,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00	15.300,00
SERVICOS DE TERCEIROS	6.845.500,00	589.500,00	591.500,00	591.500,00	546.500,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	563.000,00	585.500,00
ASSESSORIA JURIDICA	600.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
CONSULTORIA E AUDITORIA	70.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	25.000,00
SEGURANCA	240.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
COLETA DE RESIDUOS E CONSULTORIA AMBIENTAL	96.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
PRESTADORES DE SERVIÇO	4.725.600,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00	393.800,00
SERVICOS DE TERCEIROS - PJ	888.000,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00	55.500,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00
SERVICOS DE TERCEIROS - PF	78.300,00	4.900,00	6.900,00	6.900,00	6.900,00	6.900,00	6.900,00	6.900,00	6.900,00	6.900,00	6.900,00	6.900,00	4.400,00
SERVICOS DE TRANSPORTE DE PESSOAS	147.600,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00
GERAIS	2.334.040,00	189.063,00	189.063,00	214.063,00	189.063,00	204.355,00	189.063,00	189.063,00	190.363,00	189.063,00	204.355,00	189.063,00	197.463,00
GERAIS	1.392.640,00	111.363,00	111.363,00	136.363,00	111.363,00	126.655,00	111.363,00	111.363,00	112.663,00	111.363,00	126.655,00	111.363,00	110.763,00
RESSARCIMENTO UBER, TAXI, COMBUSTIVEL, ESTACIONAMENTO	24.000,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	2.050,00	1.450,00
COMBUSTIVEL PARA VEICULOS DO CLUBE	18.000,00												
FRETES	24.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
SEGUROS	59.556,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00	4.963,00
DESPESAS GRA* FICAS	30.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
REVISTAS E PUBLICACOES	25.000,00	-	-	25.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOACOES	36.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
COMISSOES COMERCIAL	325.200,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00	27.100,00
COMISSOES DIVERSAS	204.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
DESPESAS DA DIRETORIA (verbas de representação)	300.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
DESPESAS DIVERSAS	226.884,00	16.250,00	16.250,00	16.250,00	16.250,00	31.542,00	16.250,00	16.250,00	17.550,00	16.250,00	31.542,00	16.250,00	16.250,00
HOSPEDAGEM E ALIMENTAÇÃO LOCAL P/ NEGÓCIOS	120.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
FESTAS E EVENTOS	83.400,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	15.200,00
DESPESAS COM FESTAS E EVENTOS	83.400,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	6.200,00	15.200,00
DESPESAS COM VIAGENS ADMINISTRATIVAS	30.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
OUTRAS DESPESAS COM VIAGENS ADM	30.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
LEGAIS E JUDICIAIS	480.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
DESPESAS DE ACORDOS JUDICIAIS	480.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	348.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00
DESPESA COM PUBLICIDADE E PROPAGANDA	228.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00
DESPESA COM PATROCÍNIO - FUTEBOL	120.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
JOGOS E COMPETICOES	12.167.574,00	570.875,76	904.907,76	1.368.073,76	2.245.780,76	1.099.280,76	944.914,76	939.914,76	924.914,76	924.914,76	924.914,76	924.914,76	394.166,67
DESPESAS COM JOGOS - COMPETICOES OFICIAIS - FUT PROFISS	3.847.500,00	13.500,00	202.500,00	630.000,00	1.488.375,00	331.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	-
DESPESAS COM JOGO - BORDERO - CAMPEONATO CEARENSE	1.012.500,00	13.500,00	112.500,00	225.000,00	661.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS COM JOGO - BORDERO - COPA DO NORDESTE	990.000,00	-	90.000,00	360.000,00	540.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS COM JOGO - BORDERO - COPA DO BRASIL	270.000,00	-	-	45.000,00	90.000,00	135.000,00	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS COM JOGO - BORDERO - CAMPEONATO BRASILEIRO - SERIE A	1.575.000,00	-	-	-	196.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	196.875,00	-
DESPESAS COM JOGOS - DEMAIS MODALIDADES	224.000,00	12.000,00	14.500,00	14.500,00	24.500,00	29.500,00	29.500,00	29.500,00	14.500,00	14.500,00	14.500,00	14.500,00	12.000,00
DESPESAS COM JOGOS - FUTEBOL FEMININO	55.000,00	-	-	-	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-	-	-	-	-
DESPESAS COM JOGOS - FUTSAL	25.000,00	-	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	-
DESPESAS COM JOGOS - BASE	144.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
OUTRAS DESPESAS DE JOGOS	5.875.074,00	464.875,76	484.407,76	510.073,76	519.405,76	524.405,76	505.039,76	500.039,76	500.039,76	500.039,76	500.039,76	500.039,76	366.666,67
OUTRAS DESPESAS DE JOGOS	51.000,00	1.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-
DESPESA DE ARBITRAGEM EM JOGOS	20.000,00	-	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	-
INCRICOES EM CAMPEONATOS	10.000,00	-	-	-	-	5.000,00	5.000,00	-	-	-	-	-	-

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
DESPESAS DE DANOS EM JOGOS	1.000.000,00	90.909,09	90.909,09	90.909,09	90.909,09	90.909,09	90.909,09	90.909,09	90.909,09	90.909,09	90.909,09	90.909,09	-
ALUGUEL DE CAMPO E DANOS	4.400.000,00	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67	366.666,67
REPASSE A FEDERACAO REF ESTACIONAMENTO	149.487,00	-	7.666,00	11.499,00	19.165,00	19.165,00	15.332,00	15.332,00	15.332,00	15.332,00	15.332,00	15.332,00	-
REPASSE A FEDERACAO REF BARES	101.000,00	3.000,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	-
REPASSE A ARENA REF ESTACIONAMENTO	32.487,00	-	1.666,00	2.499,00	4.165,00	4.165,00	3.332,00	3.332,00	3.332,00	3.332,00	3.332,00	3.332,00	-
REPASSE AO GOVERNO REF BARES	111.100,00	3.300,00	5.500,00	16.500,00	16.500,00	16.500,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	-
DESPESAS COM VIAGENS PARA JOGOS	2.221.000,00	80.500,00	203.500,00	213.500,00	213.500,00	213.500,00	213.500,00	213.500,00	213.500,00	213.500,00	213.500,00	213.500,00	15.500,00
HOSPEDAGEM EM VIAGENS PARA JOGOS	400.000,00	10.000,00	30.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	-
TRANSPORTE EM VIAGENS PARA JOGOS	1.450.000,00	50.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	-
ALIMENTAÇÃO EM VIAGENS PARA JOGOS	155.000,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-
OUTRAS DESPESAS DE VIAGENS PARA JOGOS	216.000,00	15.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.500,00	15.500,00
LUVAS E COMISSÕES NA AQUISICAO DE ATLETAS	7.874.000,00	432.833,33	494.433,33	896.133,33	632.933,33	986.133,33	772.933,33	943.033,33	390.833,33	649.033,33	390.833,33	694.033,33	590.833,33
CUSTO COM AQUISICAO DE ATLETAS	7.874.000,00	432.833,33	494.433,33	896.133,33	632.933,33	986.133,33	772.933,33	943.033,33	390.833,33	649.033,33	390.833,33	694.033,33	590.833,33
COMISSAO DE AGENTES NA AQUISICAO DE ATLETAS	4.784.000,00	225.333,33	186.933,33	538.633,33	375.433,33	728.633,33	515.433,33	735.533,33	183.333,33	441.533,33	183.333,33	486.533,33	183.333,33
LUVAS PARA AQUISICAO DE ATLETAS	3.090.000,00	207.500,00	307.500,00	357.500,00	257.500,00	257.500,00	257.500,00	207.500,00	207.500,00	207.500,00	207.500,00	207.500,00	407.500,00
DESPESAS COM TRIBUTOS	369.000,00	16.916,67	2.916,67	322.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67	2.916,67
IPTU	325.000,00	416,67	416,67	320.416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67	416,67
TAXAS DE LICENCAS	18.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
DAE - LIBERACAO DE MERCADORIAS	12.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
IPVA	14.000,00	14.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS	4.842.000,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00
DESPESAS FINANCEIRAS	4.842.000,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00	403.500,00
DESPESAS BANCARIAS DIVERSAS	120.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
MULTAS	240.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
JUROS	3.798.000,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00	316.500,00
TAXA DE ADMINISTRACAO DO CARTAO	84.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
DESPESAS COM CAMBIO FINANCEIRO	600.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00

ORÇAMENTO (Fluxo de Caixa)	2024 TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
OUTROS PAGAMENTOS	13.806.346,00	1.108.856,67	1.608.857,67	1.108.858,67	1.108.859,67	1.108.860,67	1.108.861,67	1.108.862,67	1.108.863,67	1.108.864,67	1.108.865,67	1.108.866,67	1.108.867,67
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	5.806.346,00	442.190,00	942.191,00	442.192,00	442.193,00	442.194,00	442.195,00	442.196,00	442.197,00	442.198,00	442.199,00	442.200,00	442.201,00
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO	8.000.000,00	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67	666.666,67
INVESTIMENTOS	19.022.422,00	3.243.535,17	1.233.535,17	1.233.535,17	1.233.535,17	1.133.535,17	3.133.535,17	1.133.535,17	2.143.535,17	1.133.535,17	1.133.535,17	1.133.535,17	1.133.535,17
FINANCIAMENTOS E CONSÓRCIOS	150.000,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
IMOBILIZADO	220.000,00	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33	18.333,33
BENFEITORIAS EM IMOVEIS	3.400.000,00	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33	283.333,33
AQUISIÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS	15.252.422,00	2.929.368,50	919.368,50	919.368,50	919.368,50	819.368,50	2.819.368,50	819.368,50	1.829.368,50	819.368,50	819.368,50	819.368,50	819.368,50


João Paulo Silva
 Presidente